

Aloite kaupungin organisaatioiden johtamiseen liittyvän jatkuvan arvioinnin kehittämiseksi

Organisaatioiden toimintakyvyn, kehittämisen ja resurssihallinnan suhteen johtaminen on aina ratkaisevassa asemassa. Perinteisesti julkisella puolella johtamisen seurannassa ja havaittuihin ongelmiin puuttumisessa käytännöt ovat vaihtelevia.

Helsingin kaupungin hallintokunnissa ja tytäryhteisöissä esiintyy aika ajoittain asiapohjaiseen osaamiseen, organisointikykyyn ja ihmissuhdetaitoihin liittyviä johtamisongelmia. Niiden havaitsemiseen päätöksenteon tasolla voi mennä kohtuuttoman kauan aikaa. Toisaalta ongelmien havaitsemisen jälkeen pulmana on usein se, että asioihin puuttumiseen ja soveltuvan tuen antamiseen ei löydy välineitä.

Tällä aloitteella esitetään, että kaupunki rakentaisi omien organisaatioidensa johtamisen rutiininomaisen seuranta- ja arviointimallin. Tarkoituksenmukaista siinä on arvioida johtamista paitsi nykyiseen nähden tehostetusti alaisten taholta erilaisten työhyvinvointikyselyjen yhteydessä, myös siten, että arvioinnin piiriin otetaan johtoryhmätason työskentely sekä keskeisten yhteistyötahojen ja keskushallinnon näkökulmat.

Johtamisen arvioinnin uusien käytäntöjen ohella tulisi luoda standardit sille, miten havaittuihin ongelmiin voidaan puuttua – tarvittaessa keskushallinnon ja sen henkilöstöosaston tukeen nojautuen. Tarpeen on myös määrittellä, milloin ja miten puutteiden korjaamisessa on syytä hyödyntää erilaisia kaupungin itse tuottamaa ja/tai ulkopuolelta hankittavaa koulutusta ja muita tukipalveluita. Lisäksi tulisi määrittellä miten tilanteita voidaan ratkaista johtajatasen työtehtävien uudelleen määrittelyn tai muiden johtajien työsuopimuksiin liittyvien työkalujen kautta.

Helsingissä 13.12.2017

Rantanen Tuomas (1 + 25)

Ohisalo Maria

Haglund Mia

Silvo Satu

Oskala Hannu

Vanhanen Reetta

Kivelä Mai

Kari Emma

Aro Katju

Korkkula Vesa

Kivekäs Otso

Stranius Leo

Vuorjoki Anna

Pennanen Petrus

Moisio Elina

Holopainen Mari

Paavolainen Sara

Harjanne Atte

Honkasalo Veronika

Hernberg Kaisa

Malin Petra

Koivulaakso Dan

Mutttilainen Sami

Hamid Jasmin

Sydänmaa Johanna

Helsingin kaupunginvaltuusto

Aloite 13.12.2017

Aloite

Wallgren Thomas