

Varhaiskasvatusviraston tuottavuustoimenpiteet kaupungin tuottavuusohjelmassa 2014–2016

Varhaiskasvatusviraston merkittävin resurssi on henkilöstö. Henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen on olennaista myös varhaiskasvatusviraston toiminnallisten tavoitteiden ja tuottavuustavoitteiden saavuttamiseksi. Henkilöstöresurssien oikea kohdentaminen ja työaikasuunnittelu parantavat työhyvinvointia ja tuottavuutta. Varhaiskasvatusviraston strategisen hyvinvoinnin keskeisinä tavoitteina ovat hyvä johtajuus, yhteinen vastuu työhyvinvoinnista sekä kannustava palkitseminen. Varhaiskasvatusvirastossa toteutetaan yhteistoimintaperiaatteiden mukaista johtamisvuoropuhelumallia, joka lisää henkilöstön osallisuutta ja vaikuttamisen mahdollisuuksia. Titania työajan suunnittelu- ja seurantajärjestelmä on otettu käyttöön päiväkodeissa ja ryhmäperhepäiväkodeissa. Titanian käytön laajentamista leikkipuistotoimintaan selvitetään talousarviovuoden aikana. Lasten ja henkilöstön sähköistä kulunseurantaa pilotoidaan vuoden 2013 aikana. Kulunseurantaa laajennetaan määrärahojen puitteissa tulevien vuosien aikana. Päivähoidon kesätoiminnan järjestämiseen kiinnitetään edelleen erityistä huomiota, jotta henkilöstön ja lasten lomaajat saadaan aiempaa enemmän vastaamaan toisiaan.

Varhaisen tuen ja paluun tuen käytäntöjä tehostamalla pyritään vähentämään sairaus- ja työtapatuomapoissaoloja sekä ennen aikaista eläköitymistä. Sairauspoissaolojen hallintamallia laajennetaan vuosina 2012–2013 toteutetun pilotoinnin mukaisesti, ja mallia kehitetään edelleen tiiviissä yhteistyössä työterveyskeskuksen kanssa. Varhaiskasvatusvirastolle laaditaan työhyvinvointisuunnitelma vuoden 2014 aikana. Henkilöstökerhojen toimintaa tuetaan virastossa sovittujen periaatteiden mukaisesti.

Varhaiskasvatusvirasto kehittää palvelutuotantoaan jatkuvasti. Palvelujen tuottamisessa lisätään palveluja, jotka vastaavat palvelun tarpeeseen ja ovat taloudellisia. Lasten sijoittaminen palveluihin tehdään strategisten tavoitteiden mukaisesti, niin että myös yksityinen päivähoito ja perhepäivähoito otetaan vahvasti palveluvaihtoehtona mukaan. Palvelustrateginen muutos ostopalveluista yksityisen hoidon tuelle käynnistyi vuonna 2012. Palvelurakennemuutoksella pyritään vähentämään päivähoiton kustannuksia, mikä nostaa päivähoiton kokonaistuottavuutta. Vuodesta 2010 alkaen on tuettu lapsimäärän kasvun vuoksi uusia päivähoitopaikkoja perustavia yksityisiä tuottajia käynnistämistuella. Vuoden 2014 talousarviossa varaudutaan yksityisen hoidon tuen kuntalisän korottamiseen alle kolmevuotiaiden lasten osalta. Talousarvioehdotuksessa suunnitellaan yksityisen hoidon tuella olevien lasten määrän lisääntyvän noin 150 lapsella. Taloustilanteen niin edellyttäessä lasten kotihoidon tuen kuntalisiä tarkastellaan etenkin 2-3-vuotiaiden lasten osalta.

Varhaiskasvatuksessa päivähoitopalveluja monipuolistetaan. Vuoden 2013 aikana otetaan käyttöön kaksi uutta kerho-toimintamuotoa: pihakerhot ja metsäkerhot, joita on tarkoitus lisätä ja kehittää taloussuunnitelmakaudella. Palvelujen monipuolistaminen on edennyt, ja perheet valitsevat aiempaa enemmän avoimen leikkitoiminnan päivähoiton sijaan, mutta muutos tapahtuu hallitusti. Vuoden 2014 talousarvioehdotuksessa suunnitellaan kerholasten määrän lisääntyvän 150 lapsella.

Tavoitteena on, että vuoden 2014 aikana leikkipuistojen osalta toimintaa saadaan kuvattua myös käyntien näkökulmasta.

Sähköistä asiointia ja palveluja laajennetaan sekä otetaan käyttöön asiakaspalvelujen tuottavuutta lisääviä uusia sähköisiä ratkaisuja määrärahojen puitteissa. Lisäksi tehostetaan sähköisen palautejärjestelmän käyttöä ja pyritään käyttämään sähköisiä palveluja varhaiskasvatustoiminnassa aikaisempaa laajemmin.

Vuoden 2013 sitovaa tavoitetta koskien kolmi-vuotiaiden lasten laskennallisuuden ker-toimen tarkistamista muutetaan siten, että laskennallisuus toteutuu vuonna 2014 päivähoitoasetuksen mukaisesti.

Tuottavuusmatriisia huolletaan ja kehitetään vuonna 2013. Tuottavuusmatriisilaskentamallin piirissä ovat päiväkotihoito, vuorohoito, perhepäivähoito sekä ryhmäperhepäivähoito. Matriisilaskentamallin käyttöä johdon työvälineenä ja osana yksiköiden johtamista kehitetään edelleen. Vuoden 2013 aikana aloitetaan talouden raportoinnin kehittäminen ja toiminnan yksikkökustannusten järjestelmällisempi seuranta, mitä jatketaan ja kehitetään edelleen vuoden 2014 aikana. Myös toiminnan tunnuslukujen kehittämistä jatketaan.

Varhaiskasvatusviraston tilojen käytön tehostamista tarkastellaan yhteistyössä Tilakeskuksen ja muiden hallintokuntien kanssa. Tilakeskuksen kanssa tutkitaan talonrakentamishjelmassa olevien uudishankkeiden ja peruskorjausten vaihtoehtoisia ratkaisuja. Lisäksi käynnissä on moduulikonsepti-kehittämishanke, jossa tavoitteena on löytää kustannuksiltaan ja tilatoiminnoiltaan tehokas ja muuntojoustava päiväkotimalli. Samassa yhteydessä tarkastellaan kiinteiden ja - irtokalusteiden konseptia. Uusien leikkipuistorakennusten toteutukseen on käytössä tilakonsepti, jota tarkennetaan vuoden 2014 aikana.

Energiansäästöneuvottelukunta esittää vuoden 2014 sitovaksi energiansäästötavoitteeksi 6 % vuoden 2010 kokonaisenergiankulutuksesta. Vuoden 2014 aikana varhaiskasvatusvirastolle laaditaan energiansäästösuunnitelma ja kirjataan energiansäästötavoitteet. Varhaiskasvatusvirastolle laaditaan vuoden 2014 aikana ympäristöohjelma ja – tavoitteet, laaditaan energiansäästösuunnitelma ja kirjataan energiansäästötavoitteet. Siinä yhteydessä laaditaan myös tarvittava ohjeistus tavoitteiden saavuttamiseksi.

Varhaiskasvatusviraston tuottavuusmatriisilla mitattu tuottavuus

TP 2011	TP 2012	TA 2013	TAE 2014
103	112	113	113

Matriisia huolletaan vuoden 2013 aikana, jolloin perusvuodeksi muutetaan 2013